



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

**WAAROM
ALLES ALLEEN
DOEN**

ALS

HET SAMEN KAN?

Loesje



Opvolger Rijkswaterstaat
ROK IA, MV en CS van IA

Marktconsultatie
Digitale bijeenkomst 2 (Teams)

Versie: 1.0
Status: Definitief

Kernteam ROK IA, MV en CS van IA 2

Datum: 30 juni 2022



Agenda

Onderwerpen	Wie		Tijd
Doel van de marktconsultatie & terugblik	Mark Houtzager, Ton van der Veen & Willy van Leusden	25 min.	10:25
Schriftelijke reacties vanuit de Markt	Willy van Leusden	10 min.	10:35
Toelichting Break-out rooms	Farhad Seddiqi & Henrie van Heck	10 min.	10:45
RWS en de Markt in gesprek	RWS & Markt	45 min.	11:20
Plenaire terugkoppeling Break-out rooms	Gespreksleiders	20 min.	11:40
Hoe nu verder?	Mark Houtzager	10 min.	11:50
Afsluiting	Mark Houtzager	5 min.	11:55



Agenda

Stel gerust je vragen tijdens de presentatie, maar:

Regels i.v.m. Teamsmeeting:

- Geluid s.v.p. op Mute
- Verduidelijkende vraag: gebruik Handje
- Als je iets wilt vragen: zet deze in de chat
- Na elk agendapunt nemen we de vragen in de chat door

Disclaimer:

De marktconsultatie maakt geen deel uit van de Europese aanbesteding.
Er kunnen geen rechten aan de informatie worden ontleend.



Doel van de marktconsultatie & terugblik

1/6

Wat willen wij graag bereiken met deze marktconsultatie:

- Markt meenemen in de voorbereiding van de Europese Aanbesteding
- Optimaliseren van de interesse vanuit de Markt

Hoe gaan we dit doen:

- Informeren over geschiktheidseisen en gunningscriteria
(n.b. de scope is nagenoeg gelijk aan de informatie die reeds gedeeld is.)
- Dieper ingaan op de door RWS en de Markt ingebrachte onderwerpen tijdens break-out rooms.



Geschiktheidseisen perceel 1 (IA)

2/6

Perceel 1		
	Kerncompetentie	Elementen die opgenomen moeten zijn in één van de beschrijvingen van referentieprojecten
1	Kennis van en ervaring met het uitvoeren van systeemanalyses in het kader van het ontwerpen van een IA-keten conform Systems Engineering, het opstellen van een definitief ontwerp en het opstellen van een vraagspecificatie van een IA-keten.	
2	Ervaring met het opstellen van een systeemarchitectuur ten behoeve van systeemontwikkeling en voor analyse.	
3	Kennis van en ervaring met het beoordelen van en adviseren over uitvoeringswerkzaamheden van een IA-keten, in het kader van verificatie- en validatieprocessen.	
4	Kennis van en ervaring met het beoordelen van en adviseren over beheer- en onderhoudswerkzaamheden van een IA-keten.	



Geschiktheidseisen perceel 2 (MV)

3/6

Perceel 2		
	Kerncompetentie	Elementen die opgenomen moeten zijn in één van de beschrijvingen van referentieprojecten
1	Kennis van en ervaring met het ontwerpen en realiseren van een veilige machine	
2	Kennis van en ervaring met uitvoeren van analyses om bestaande machines te toetsen op het voldoen aan de Machinerichtlijn	
3	Kennis van en ervaring met het tot in detail ontwerpen van veiligheidsketens	
4	Kennis van en ervaring met het testen van een veiligheidsketen	



Geschiktheidseisen perceel 3 (CS van IA)

4/6

Perceel 3		
	Kerncompetentie	Elementen die opgenomen moeten zijn in één van de beschrijvingen van referentieprojecten
1	Kennis van en ervaring met het opstellen en toepassen van Cyber Security kaders en richtlijnen <u>binnen een IA keten</u> .	
2	Kennis van en ervaring met het uitvoeren van een kwetsbaarheidsanalyse van IA ketens op Cyber Security.	
3	Kennis van en ervaring met het toepassen van Cyber Security kennis binnen IA ketens. (hiervoor alleen een korte uitwerking ivm mogelijk vertrouwelijke informatie)	



EMVI – BPKV (Kwaliteit 90% - Prijs 10%)

5/6

Nr.	Kwaliteitscriteria	Doelstelling	Aandachtspunten	Wegingsfactor
1	NOK niveau – totstandkoming en uitvoering	Ondanks het feit dat RWS geen nauwkeurige en/of actuele forecast kan geven wil Rijkswaterstaat dat ON een passende offerte uitbrengt, waarmee de uitvoering succesvol verloopt door inzet van (best passende) inhoudelijke expertise en kennis van de objecten van RWS.	1. <u>Intake</u>: Wat is er aan informatie nodig om aan de RWS behoefte (VSE) te voldoen en hoe denkt ON deze informatie te verkrijgen. 2. <u>Kennis</u>: Hoe zorgt ON dat de aangeboden (benodigde) capaciteit van inhoudelijke specialistische kennis en ervaring beschikbaar is en ingezet wordt tijdens de uitvoering van de betreffende opdracht. 3. <u>Passende producten</u>: Hoe zorgt inschrijver dat het geleverde product en/of dienstverlening toepasbaar is voor/binnen het specifieke object of gevraagde product.	50%
2	ROK niveau – kennis	RWS wil met deze Raamovereenkomst samen met Inschrijver leren en verbeteren door inzet van de specialistische kennis van de markt.	1. Hoe borgt Inschrijver dat het zijn kennis en capaciteitsniveau op peil houdt en tegelijkertijd blijft voldoen aan de kwaliteitseisen 2. Hoe doet Inschrijver nieuwe kennis op (toepasbaar op deze ROK) en hoe gaat inschrijver deze met RWS delen.	50%
				100%

N.b. Prijscriterium (prijsmodel) komt in sheet 14 aan bod.



Doel van de marktconsultatie & terugblik

6/6

Tijdens de marktconsultatie van 2 juni heeft RWS Input gevraagd aan de markt m.b.t.

- Idee: Risicoverdeling opdrachten
- Idee: Samengestelde opdrachten
- Idee: Verlagen transactiekosten

Marktpartijen hebben de mogelijkheid gehad om:

- Schriftelijk te reageren op de bovenstaande ideeën.
- 9 Marktpartijen hebben gereageerd.



Schriftelijke reacties vanuit markt

1/2

Risicoverdeling opdrachten	Samengestelde opdrachten	Verlagen transactiekosten
Betaling van algemene kosten en betaling van deelproducten.	Seperaat uitvragen, daar waar expertise ligt	Is het mogelijk bij onderhandse aanvragen de inzet te beperken tot akkoord op de VS en alleen een prijzenblad indienen.
Voorstel deelbetaling bij aanvang en deelbetaling bij oplevering goed idee	Separate entiteiten met eigen expertise, die onder dezelfde "moeder" vallen	Wij raden aan om de transactiekosten verder naar beneden te brengen door de grens voor enkelvoudig onderhands op te trekken naar 100K.
Betaaldata 1: indienen bij planning en Betaaldata 2: Bij Oplevering.	Uitvragen, daar waar de gevraagde expertise beschikbaar is.	Fijn dat de 1 op 1 bij 50.000 ligt, dit scheelt al een heleboel. Marktconsultaties goed om uit te voeren bij risicovolle/onzekere projecten, hoeft zeker niet bij elke uitvraag van boven de 50k.
Inzicht in bandbreedte tarieven en indexatiemogelijkheden	Zwaartepunt bepalen, en de uitvraag te plaatsen in het perceel dat dominant is.	
Blijf sturen op producten en inkoop ervan	Risico 1: Partij heeft geen kennis/expertise. Risico 2: Met 4 Marktpartijen per perceel, grote kans dat sommige partijen worden uitgesloten.	
Vaste product deelbetalingen op basis van een voortgang of tussen oplevering toe staan.		

Rode draad:

Risicoverdeling opdrachten:

Houd het simpel, vast en variabel (of combinatie) en laat betaling op basis van planning, voorgangsrapportage toe.

Samengestelde opdrachten:

Marktpartijen hebben aangegeven dat het niet handig is om te gaan werken met een perceel met samengestelde opdrachten.

Verlagen transactiekosten:

De meeste marktpartijen hebben aangegeven zich te vinden met het uitvragen van 1-op-1 opdrachten en een deel heeft aangegeven dat ze een risico zien dat de opdrachten altijd bij dezelfde partijen terecht komen.



Schriftelijke reacties vanuit markt

2/2

- Niet alle onderwerpen en ideeën kunnen worden besproken.
- RWS probeert nadere toelichting geven in de aanbestedingsstukken
- En u heeft nog de mogelijkheid om vragen te stellen tijdens de Nota van Inlichtingen na publicatie.



Toelichting break-out rooms

1/4

Doelstelling: Met elkaar in gesprek over 2 onderwerpen die RWS en de markt belangrijk vinden

- Genoemde functies
- Raming RWS

Proces:

- We werken met een Padlet omgeving
- We beantwoorden straks in volgorde een aantal vragen
- Na 45 min plenaire terugkoppeling door gespreksleiders op basis van padlet



Toelichting Prijsmodel

2/4

Maximale kwaliteits-waarde Punten (MK)	Gewogen Gemiddelde Minimaal (GGmin)	Gewogen Gemiddelde Maximaal (GGmax)	Gewogen Gemiddelde inschrijving (GGinsch.)	Behaalde kwaliteits- waarde Punten (BK)
100	127	155	127	100

Functie	Ervarings-jaren	Minimum uurtarief Markt Peildatum: 1-11-2022	Maximum uurtarief Markt Peildatum: 1-11-2022	Weging	Realistisch uurtarief bij inschrijving ROK
Junior technisch specialist	tot 3 jaar	€ 82	€ 99	10%	€ 82
Medior techisch specialist	min 3 jaar tot 10 jaar	€ 111	€ 133	35%	€ 111
Senior technisch specialist	min 10 jaar	€ 134	€ 166	35%	€ 134
Top technisch specialist	n.v.t.	€ 167	€ 201	20%	€ 167

* Het uurtarief (min-realistisch-max) kan vanwege inflatie aangepast worden op basis van CBS index **na** 12 maanden



Toelichting break-out rooms – functies

3/4

Functie	Ervarings-jaren	Minimum uurtarief Markt Peildatum: 1-11-2022	Maximum uurtarief Markt Peildatum: 1-11-2022
Junior technisch specialist	tot 3 jaar	€ 82	€ 99
Medior techisch specialist	min 3 jaar tot 10 jaar	€ 111	€ 133
Senior technisch specialist	min 10 jaar	€ 134	€ 166
Top technisch specialist	n.v.t.	€ 167	€ 201

Vraag 1:

Zijn de 4 bovenstaande functies voldoende om een kostencalculatie te maken voor technisch inhoudelijke expertise?

- Moeten we nog meer specifiek zijn, bijvoorbeeld IA adviseur, Architect etc?
- Kloppen de minimum- en maximumtarieven?
- Waar zien jullie kansen en risico's OF hebben jullie andere suggesties?



Toelichting break-out rooms - raming

4/4

Vraag 2:

Wat kunnen wij vanuit RWS doen om onze raming beter te laten aansluiten bij de financiële aanbieding vanuit de markt.

- Is het een idee zijn om de uurtarieven van de functieprofielen aan een RWS project mee te geven om een goede raming te kunnen maken?
- Wat kan RWS doen om een risico-opslag in de aanbieding te voorkomen?
- Is het een idee zijn om altijd een open kostencalculatie te vragen?
- Waar zien jullie kansen en risico's? OF hebben jullie andere suggesties?



Break-out rooms

- Eerst even 5 minuten pauze
- Naar de break-out rooms
- Indien je geen link hebt ontvangen voor een break-out room, graag je mailadres in de chat



Plenaire terugkoppeling break-out rooms

1/1

Break-out rooms:

- Groep 1: Gespreksleider: Farhad Seddiqi & Roos Verschure
- Groep 2 : Gespreksleider: Wouter Visser & Hasim Tezerdi
- Groep 3: Gespreksleider: Mark Houtzager & Henrie van Heck



Hoe nu verder?

1/2

- RWS deelt de rode draad uit de break-out rooms.
- RWS neemt de informatie mee in de voorbereiding van de aanbestedingsdocumenten.



Hoe nu verder?

2/2

Wat	Wanneer
Marktconsultatie (via MS Teams)	2 juni 2022 30 juni 2022
Delen van (concept) aanbestedingsstukken	vanaf 28 juli 2022
Publicatie aankondiging EU-aanbesteding	29 augustus 2022
Publicatie Nota van Inlichtingen	26 september 2022
Indienen inschrijvingen	12 oktober 2022
Voornemen tot gunning	2 december 2022
Ingangsdatum ROK-IA 2	1 februari 2023



Afsluiting

Dank voor uw komst en input

